

Ricognizione delle società partecipate al 31/12/2024

Consorzio 6 Toscana Sud

Indice	1
Premesse	2
Schede sui requisiti generali ai sensi del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 - Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)	4
<i>Società Consortile Energia Toscana S.c.a r.l. (CET S.c.a r.l.)</i>	4
<i>CERAFRI-LAV S.c.a r.l.</i>	6
<i>F.A.R. MAREMMA S.c.a.r.l.</i>	8
Schede sui requisiti specifici per il mantenimento della partecipazione ai sensi del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 - Condizioni art. 20, co. 2	10
<i>Società Consortile Energia Toscana S.c.a r.l. (CET S.c.a r.l.)</i>	10
<i>CERAFRI-LAV S.c.a r.l.</i>	11
<i>F.A.R. MAREMMA S.c. a r.l.</i>	12

Premesse:

Dato atto che le Amministrazioni pubbliche di cui all'art. 2, comma 1, lett. a), del [decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175](#) - Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), tra le quali sono compresi gli Enti pubblici economici, devono approvare entro il 31 dicembre di ogni anno il provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre dell'anno precedente anche quale relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione, con riferimento alle partecipazioni detenute al 31 dicembre dell'anno ancora precedente (art. 20, commi 1 e 2 e comma 4, del TUSP), evidenziandone i risultati conseguiti, il presente documento, quale allegato alla relativa Delibera di Assemblea, esplicita, appunto, il suddetto adempimento.

Stante quanto sopra e come meglio si vedrà nel proseguo, le società partecipate dal Consorzio 6 Toscana Sud risultano assolutamente “*minimali*”, sia per quanto attiene ai loro effetti sugli assetti patrimoniali del Consorzio sia, ancora di più, per quanto attiene agli aspetti economici di bilancio annuale ove gli eventuali apporti, negativi o positivi che fossero, risultano, di fatto, assolutamente nulli.

Si riporta, infatti, di seguito quanto già espresso nella nota integrativa al 31/12/2024 su tali partecipazioni:

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
5.556	5.556	0

La voce “Altre immobilizzazioni finanziarie” comprende:

- le quote di partecipazione nella FAR MAREMMA S.c.r.l. ammonta ad € 2.971,89 pari a n.3 quote di capitale sociale del valore nominale di € 120 ciascuna oltre ad un sovrapprezzo quote di € 2.611,89;
- le quote di partecipazione pari ad € 2.500 di CERA-FRI-LAV S.c.r.l. “Centro per la Ricerca e l’Alta Formazione per la prevenzione del Rischio Idrogeologico Laboratorio Alta Versilia” società detenuta interamente da 4 dei 6 Consorzi di bonifica toscani;
- le quote di partecipazione pari ad € 84,37 nella Società Consortile Energia Toscana (C.E.T. S.c.r.l.), organismo di diritto pubblico che svolge le funzioni di centrale di committenza.

Si rappresenta, quindi, che qualunque decisione, da assumersi in merito ad un eventuale dismissione/razionalizzazione delle suddette partecipate si scontrerebbe con le intrinseche

difficoltà connesse all'avvio di procedure complesse e che avrebbero, senza alcun dubbio, maggiori costi di realizzazione rispetto agli effetti positivi di una eventuale incasso da dismissione delle suddette quote minimali possedute.

Quanto sopra senza, naturalmente, considerare, nella prospettiva della partecipazione, le finalità strategiche delle suddette partecipazioni che sono, infatti, oggetto, della presente ricognizione effettuata ai sensi dell'[art. 20 e dell'art 4 del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175](#)

Ciò detto, si rappresenta, comunque, di seguito, l'analisi delle suddette partecipazioni alla luce del necessario raffronto con il [Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175](#) ed, in particolare, per ogni società partecipata al 31/12/2024, si riporta, di seguito, una specifica analisi relativa sia ai “*requisiti generali*” ai sensi degli articoli 1, 4 e 26 del già citato [Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175](#), sia, infine una specifica analisi sui requisiti specifici per il mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 20, comma 2 del medesimo [Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175](#).

Schede sui requisiti generali ai sensi del Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 - Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Società Consortile Energia Toscana S.c.a r.l. (CET S.c.a r.l.)

- ☐ È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- ☐ Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- ☐ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- ☐ È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- ☐ È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12 -bis)
- ☐ È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- ☐ È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- ☐ Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- ☐ Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- ☐ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- ☐ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- ☐ Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- ☐ Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- ☐ Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- ☐ Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- ☐ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- ☐ Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle

loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)

✓ **Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)**

□ Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Motivazioni

È Previsto il mantenimento senza interventi di razionalizzazione, in quanto le finalità perseguite dalla società sono riconducibili a quanto disposto dall'art. 4, comma 2 lett. e) del TUSP. La società, infatti, come da oggetto sociale, opera come centrale di committenza a livello regionale. La partecipazione nel CET S.c.r.l. risponde pertanto alla necessità di gestire tutta l'attività tecnica relativa alle pratiche di volturazione, ai nuovi allacci tecnici, all'aumento di potenza dei contatori e soprattutto alle necessità di provvedere all'approvvigionamento dell'energia elettrica e altre fonti energetiche tramite procedure di evidenza pubblica. In particolare, CET S.c.r.l. provvede all'espletamento di gare quale soggetto avvalso della Regione Toscana soggetto aggregatore per le procedure di acquisto di energia elettrica e gas nonché servizi aggiuntivi offerti agli enti aderenti connessi alla somministrazione di energia, con l'obiettivo di ottenere prezzi di approvvigionamento notevolmente convenienti rispetto alle condizioni di mercato ed ai prezzi Consip in virtù delle economie di scala realizzabili dalla gestione unitaria dei fabbisogni energetici degli enti partecipanti. La quota di partecipazione del Consorzio 6 Toscana Sud è dello 0,09% per un valore delle quote di € 84,37.

CERAFRI-LAV S.c.a r.l.

- ☐ È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- ☐ Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- ☐ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- ☐ È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- ☐ È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12 -bis)
- ☐ È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- ☐ È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- ☐ Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- ☐ Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- ☐ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- ☐ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- ☐ Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- ☐ Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- ☐ Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- ☐ Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- ☐ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- ☒ **Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)**

- ☐ Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- ☐ Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Motivazioni

È previsto il mantenimento senza interventi di razionalizzazione, in quanto le finalità perseguite dalla società sono riconducibili a quanto disposto dall'art. 4, comma 2 lett. d) del TUSP. La società, infatti, è una società consortile a responsabilità limitata, costituita con lo scopo di studiare le problematiche connesse alla ricerca, all'innovazione tecnologica ed alta formazione in riferimento alla prevenzione del rischio idrogeologico ed alla gestione delle risorse idriche e ambientali, con particolare riferimento alle ricerche ed agli interventi utili alla protezione, previsione e allo sviluppo del territorio montano, le cui quote di proprietà sono dei quattro Consorzi di Bonifica di seguito citati: Consorzio 3 Medio Valdarno, Consorzio 1 Toscana Nord, Consorzio 6 Toscana Sud e Consorzio 5 Toscana Costa. Il Consorzio 6 Toscana Sud possiede il 25% del capitale sociale per un valore di € 2.500.

F.A.R. MAREMMA S.c.a r.l.

- ☐ È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- ☐ Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- ☐ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- ☐ È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)
- ☐ È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12 -bis)
- ☐ È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- ☒ **È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)**
- ☐ Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- ☐ Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- ☐ Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- ☐ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- ☐ Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- ☐ Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- ☐ Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- ☐ Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- ☐ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- ☐ Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- ☐ Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

- ☐ Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Motivazioni

È previsto il mantenimento senza interventi di razionalizzazione, in quanto le finalità perseguite dalla società sono riconducibili a quanto disposto dall'art. 4, comma 6 del TUSP e pertanto non soggetta a razionalizzazione. La società, infatti, è una società consortile a responsabilità limitata, costituita con lo scopo di animazione e supporto allo sviluppo rurale, valorizzazione delle risorse ambientali del territorio, valorizzazione e promozione delle produzioni locali, programmazione e realizzazione di servizi nell'ambito della formazione e dell'orientamento professionale, valorizzazione promozione e supporto ai servizi turistici del territorio (art. 2 dello statuto), le cui quote di proprietà sono di numerosi enti pubblici e privati del territorio. Il Consorzio 6 Toscana Sud partecipa al capitale sociale con n. 3 quote del valore complessivo di € 360 pari all'1,04% del capitale sociale.

Schede sui requisiti specifici per il mantenimento della partecipazione ai sensi del Decreto legislativo

19 agosto 2016, n. 175 - Condizioni art. 20, co. 2

Società Consortile Energia Toscana S.c.a r.l. (CET S.c.a r.l.)

Partecipazione > Diretta - Attività svolta > Centrale di Committenza

Dipendenti ed amministratori e compensi

Numero medio dipendenti	13		
Numero amministratori	3	Compensi amministratori	14.541,66
Numero componenti organi di controllo	1	Compensi organo di controllo	4.509,46

Ricavi

Tipologia/Anno	2024	2023	2022	Fatturato medio
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.242.456	2.340.288	2.478.848	2.353.864
A5) Altri Ricavi e Proventi	5.325	3.598	2.479	3.801
Totale	2.247.781	2.343.886	2.481.327	2.357.665

Risultato di esercizio

Tipologia/Anno	2024	2023	2022
Approvazione bilancio	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	18.399	43.461	51.450

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- ☐ La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- ☐ Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- ☐ Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)
- ☐ Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- ☐ Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- ☐ Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- ☐ Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Sussistenza o meno dei punti precedenti

La partecipazione societaria è espressamente ammessa dall'articolo 4, comma 2, lett. e) e la società non presenta alcuna delle condizioni eventualmente ostative di cui all'art. 20, comma 2.

Azioni da intraprendere

Considerato il mantenimento della partecipazione si ritiene di non assumere alcuna azione specifica.

CERAFRI-LAV S.c.a r.l.

Partecipazione > Diretta - Attività svolta > Produzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni

Dipendenti ed amministratori e compensi

Numero medio dipendenti	1		
Numero amministratori	5	Compensi amministratori	19.053,31
Numero componenti organi di controllo	0	Compensi organo di controllo	0

Ricavi

Tipologia/Anno	2024	2023	2022	Fatturato medio
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	113.300	142.000	80.499	111.933
A5) Altri Ricavi e Proventi	25.300	40.426	240	21.989
Totale	138.600	182.426	80.739	133.922

Risultato di esercizio

Tipologia/Anno	2024	2023	2022
Approvazione bilancio	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	95	41.568	1.738

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- ☐ La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- ☒ **Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) – Condizione non più ostativa dal 21/10/2025 con la nomina di un amministratore Unico.**
- ☐ Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)
- ☒ **Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)**
- ☐ Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- ☐ Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- ☐ Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Sussistenza o meno dei punti precedenti

La partecipazione societaria è espressamente ammessa dall'articolo 4, comma 2, lett. d) e la società presentava al 31/12/2024 le due seguenti condizioni ostative al mantenimento della partecipazione di cui all'art. 20, comma 2:

- ☒ Numero di dipendenti inferiore al numero degli amministratori > Per tale condizione ostativa al mantenimento della partecipazione si fa, comunque, presente che la stessa risulta superata alla data del 21/10/2025, attraverso opportuna nomina di un Amministratore Unico della società che

ha portato il numero degli amministratori pari al numero dei dipendenti attuali della stessa società.

- ✓ Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies). Per tale condizione ostativa al mantenimento della partecipazione si vedano le azioni di razionalizzazione da intraprendere ed in corso di seguito indicate.

Azioni da intraprendere

Considerato che il volume di fatturato annuale non risulta in linea con il requisito di cui all'art. 20, co. 2, lett. d ed all'art. 26, co. 12-quinquies, la società sarà chiamata alla realizzazione di un piano industriale, con monitoraggio annuale da parte dei soci, finalizzato all'incremento dei ricavi dalle prestazioni fino alla soglia dell'importo previsto; in particolare verranno esplorate tutte le possibili sinergie con i soci partecipanti per la definizione delle suddette attività in tema di formazione e ricerca ed al termine di ogni anno tutti i soci valuteranno congiuntamente le condizioni di realizzazione ed aggiornamento dello stesso Piano in una prospettiva di razionalizzazione della partecipazione.

F.A.R. MAREMMA S.c.a r.l.

Partecipazione > Diretta - Attività svolta > animazione e supporto allo sviluppo rurale, valorizzazione delle risorse ambientali del territorio, valorizzazione e promozione delle produzioni locali, programmazione e realizzazione di servizi nell'ambito della formazione e dell'orientamento professionale, valorizzazione promozione e supporto ai servizi turistici del territorio (art. 2 dello statuto)

Dipendenti ed amministratori e compensi

Numero medio dipendenti	7		
Numero amministratori	11	Compensi amministratori	0
Numero componenti organi di controllo	1	Compensi organo di controllo	7.648,75

Ricavi

Tipologia/Anno	2024	2023	2022	Fatturato medio
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.188	8.852	8.810	9.617
A5) Altri Ricavi e Proventi	503.463	513.413	474.760	497.212
Totale	514.651	522.265	483.570	506.829

Risultato di esercizio

Tipologia/Anno	2024	2023	2022
Approvazione bilancio	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	2.268	1.913	817

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 6:

È fatta salva la possibilità di costituire società o enti in attuazione dell'articolo 34 del regolamento (CE) n. 1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013, dell'articolo 42 del regolamento (UE) n. 1305/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 dicembre 2013, e dell'articolo 61 del

regolamento (CE) n. 508 del 2014 del Parlamento europeo e del Consiglio 15 maggio 2014.

Sussistenza o meno dei punti precedenti

La partecipazione societaria è espressamente ammessa dall'articolo 4, comma 6.

Azioni da intraprendere

Considerato il mantenimento della partecipazione si ritiene di non assumere alcuna azione specifica.